Confcommercio
Pavia

e le sedi territoriali
di Vigevano, Voghera, Mortara, Stradella, Casteggio e Mede

I DATI

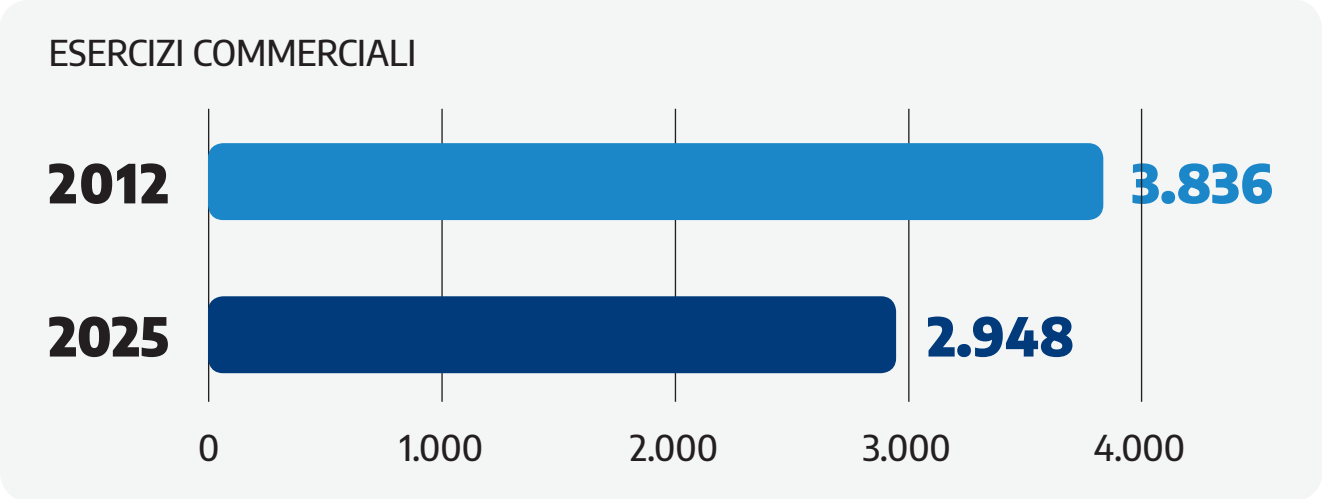
LA RETE COMMERCIALE SI RIDUCE

Pavia, Vigevano, Voghera, Mortara, Broni, Stradella, Casteggio e Mede: otto Comuni specchio della Provincia

IN TREDICI ANNI 888 ESERCIZI IN MENO

Il bilancio delle attività commerciali negli otto comuni dal 2012 al 2025

Tra il 2012 e il 2025 negli otto comuni analizzati della provincia di Pavia, il numero complessivo degli esercizi commerciali è passato da 3.836 a 2.948, con una **riduzione di 888 attività**, pari al **23,1%**.



Il dato evidenzia un progressivo ridimensionamento della rete commerciale nell'arco di tredici anni, con **una diminuzione che interessa**, seppure in misura diversa, **tutti i territori considerati**.

Pavia passa da 1.337 a 958 attività (−379), mentre **Voghera** scende da 596 a 386 (−210). A **Vigevano** gli esercizi diminuiscono da 1.012 a 911 (−101) e a **Mortara** da 267 a 183 (−84).

La contrazione riguarda anche **Broni**, che passa da 179 a 133 attività (−46), **Stradella**, da 246 a 211 (−35), e **Mede**, da 98 a 70 (−28). Più contenuta la variazione a **Casteggio**, dove gli esercizi passano da 101 a 96 (−5).

Nel complesso, il calo percentuale varia dal 5% di Casteggio al 35,2% di Voghera, evidenziando la diversa intensità del fenomeno nei territori analizzati.

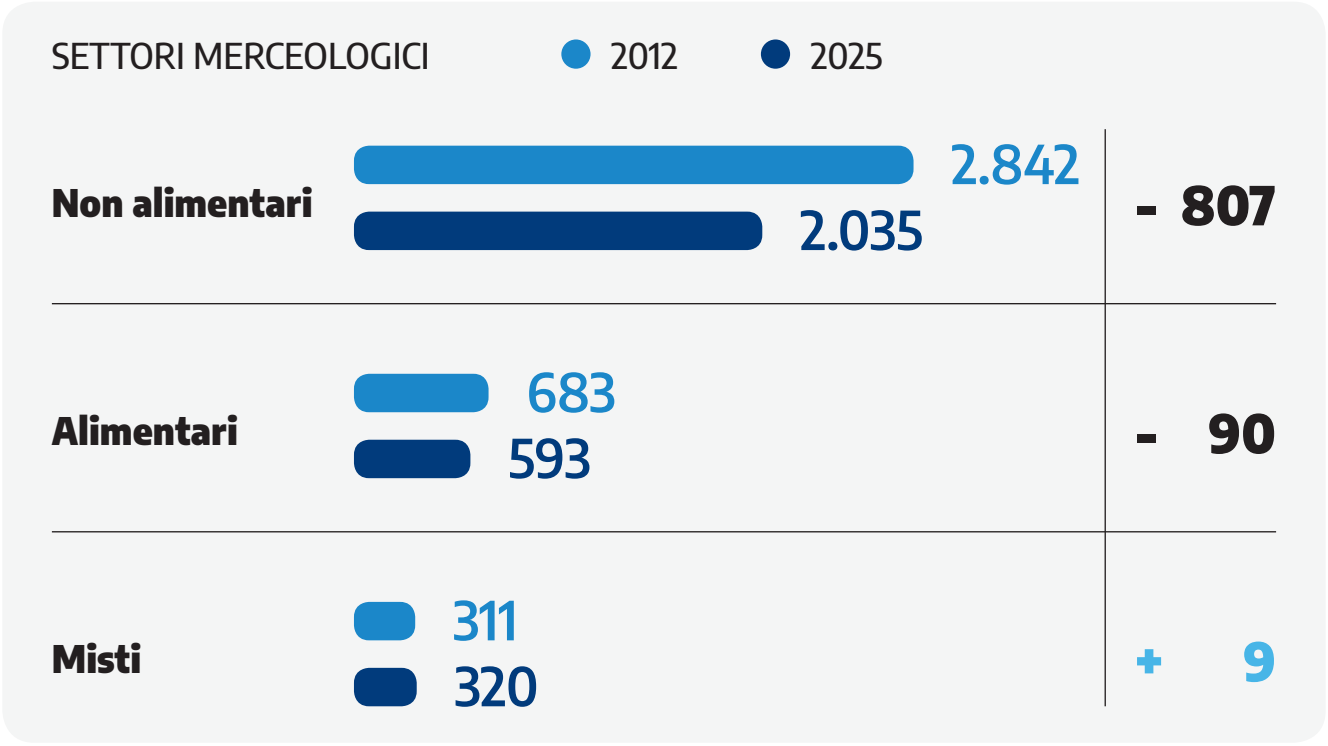
CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

IL CALO SI CONCENTRA NEL NON ALIMENTARE

L'evoluzione dei tre comparti merceologici

Tra il 2012 e il 2025, negli otto comuni analizzati, la contrazione si ha soprattutto nel **settore non alimentare**, che registra 807 esercizi in meno **(–28,4%)**, passando da 2.842 a 2.035 attività. **Una diminuzione che rappresenta circa il 91% della perdita netta complessiva** e che evidenzia le difficoltà del commercio tradizionale specializzato.

Più contenuta la flessione del **comparto alimentare**, che passa da 683 a 593 esercizi **(–13,2%)**. In controtendenza gli **esercizi misti**, che registrano una lieve crescita, passando da 311 a 320 attività **(+2,9%)**.



I saldi dei tre comparti sono calcolati sulla differenza tra gli aumenti e le diminuzioni registrati negli otto comuni analizzati: alimentari (+3 e –93), non alimentari (–807) e misti (+34 e –25).

L'analisi degli otto comuni evidenzia una **riduzione generalizzata degli esercizi non alimentari**, con diminuzioni di 373 attività a Pavia, 184 a Voghera, 77 a Vigevano e 71 a Mortara. Il calo interessa anche Broni (–39), Stradella (–34), Mede (–21) e Casteggio (–8).

Il **comparto alimentare** registra flessioni in quasi tutti i territori: da Voghera (–28) e Pavia (–24) a Mortara (–17), Stradella (–11), Broni (–6), Vigevano (–5) e Mede (–2). Fa eccezione Casteggio, dove si rileva un incremento di tre attività.

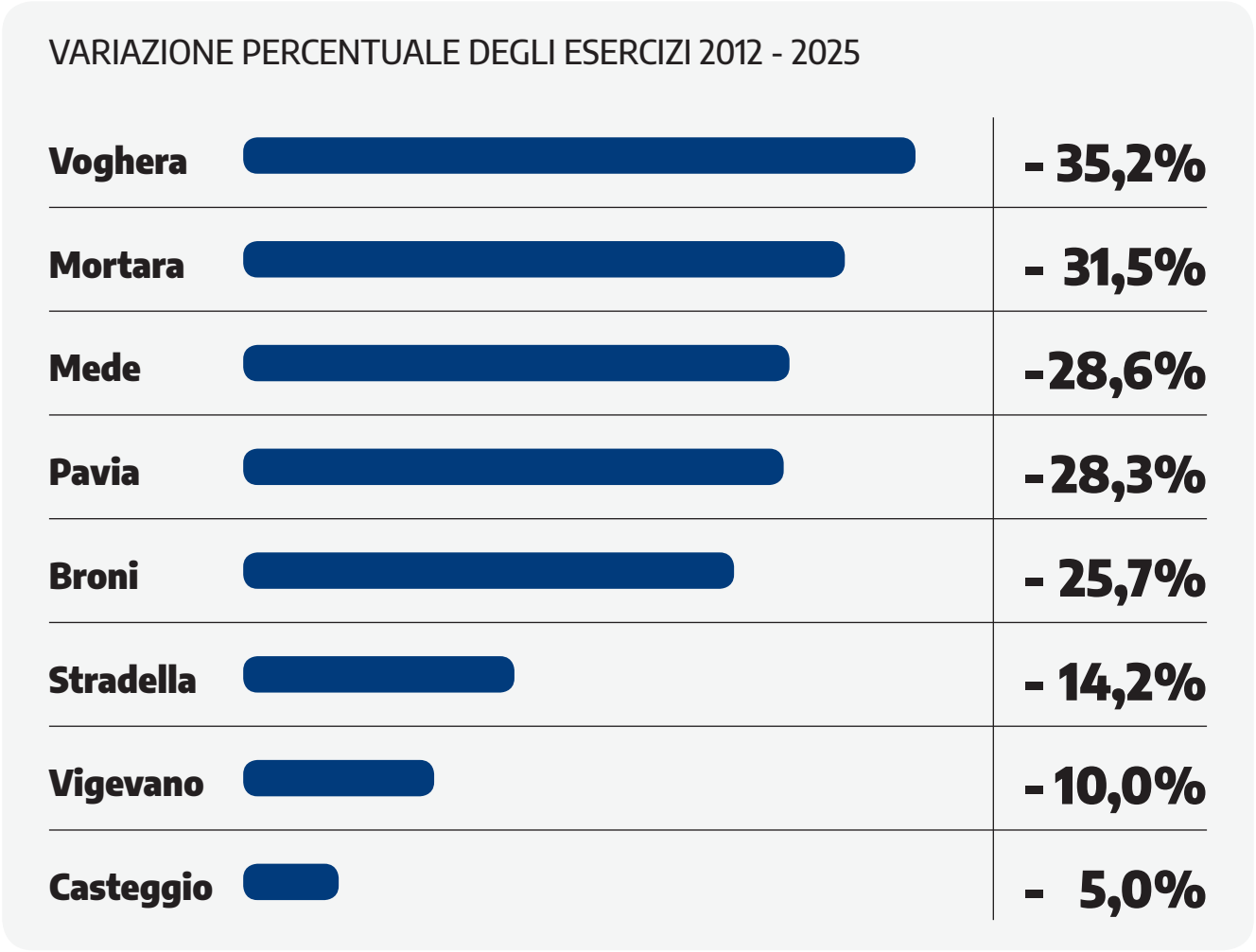
Più diversificato l'andamento degli **esercizi misti**, che aumentano a Pavia (+18), Stradella (+10), Mortara (+4) e Voghera (+2), rimangono invariati a Casteggio e diminuiscono a Vigevano (–19), Mede (–5) e Broni (–1).

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

OTTO TERRITORI, DINAMICHE DIFFERENTI

Le variazioni percentuali rispetto alla consistenza iniziale delle attività

La riduzione del numero di esercizi commerciali interessa tutti gli otto comuni analizzati, ma **con intensità differenti**, evidenziando una diversa capacità di tenuta delle reti commerciali locali.



Voghera registra la contrazione percentuale più marcata (−35,2%), con 210 attività in meno rispetto al 2012. Seguono **Mortara** (−31,5%, pari a 84 esercizi), **Mede** (−28,6%, 28 attività) e **Pavia** (−28,3%), che con 379 esercizi in meno presenta la perdita più consistente in termini assoluti.

Anche **Broni** registra una flessione significativa (−25,7%, 46 esercizi), mentre più contenute risultano le diminuzioni a **Stradella** (−14,2%, 35 attività) e **Vigevano** (−10%, 101 attività).

Casteggio presenta la maggiore stabilità, con una riduzione limitata al 5%, corrispondente a cinque esercizi commerciali.

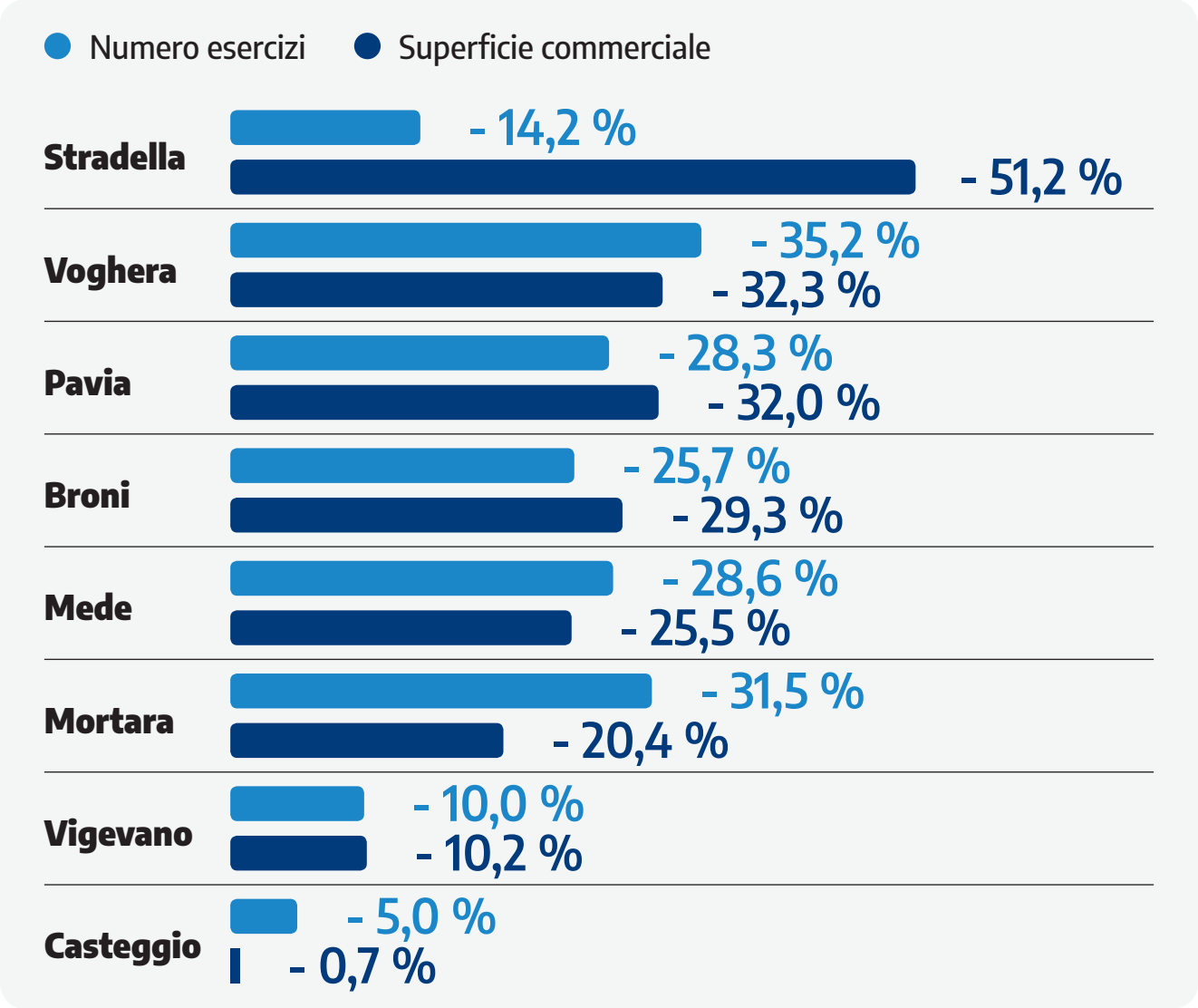
Il confronto evidenzia come **la contrazione della rete commerciale sia un fenomeno generalizzato**, ma con ricadute differenti sui singoli territori. La lettura congiunta dei valori percentuali e assoluti permette di cogliere sia l'intensità del ridimensionamento sia la sua effettiva dimensione nei diversi contesti urbani.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

NEGOZI E SUPERFICI NON CALANO ALLO STESSO MODO

Due indicatori a confronto per leggere le trasformazioni del commercio

Il confronto tra il numero degli esercizi e le superfici commerciali evidenzia **andamenti differenti** negli otto comuni analizzati.



Stradella presenta il divario più significativo: a fronte di una diminuzione del 14,2% degli esercizi, le superfici commerciali si riducono del 51,2%, passando da 22.950 a 11.190 m². **Pavia** registra una contrazione consistente su entrambi i fronti, con il 28,3% di esercizi in meno e una riduzione delle superfici del 32%, pari a 22.469 m_2. Una dinamica simile interessa **Broni**, dove le attività diminuiscono del 25,7% e le superfici del 29,3%.

Voghera e **Mede** mostrano una flessione più accentuata del numero di esercizi rispetto alle superfici: rispettivamente −35,2% e −32,3% a Voghera, −28,6% e −25,5% a Mede.

Mortara registra una diminuzione del 31,5% delle attività e del 20,4% delle superfici, una differenza che indica un aumento della superficie media degli esercizi rimasti.

Vigevano presenta un andamento pressoché parallelo, con una riduzione del 10% degli esercizi e del 10,2% delle superfici. **Casteggio** conferma la maggiore stabilità, con il 5% di attività in meno e una contrazione delle superfici limitata allo 0,7%.

Nel complesso, il confronto mostra come **la riduzione del numero di attività non corrisponda necessariamente a una diminuzione proporzionale degli spazi commerciali**.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

OLTRE I NUMERI, UN FENOMENO DA NON SOTTOVALUTARE

Uno spaccato del territorio provinciale che richiama l'attenzione sul futuro del commercio di prossimità

Il confronto tra il 2012 e il 2025 restituisce un quadro di progressiva contrazione della rete commerciale negli otto comuni analizzati. La perdita di **888 esercizi, pari al 23,1% del totale iniziale**, accompagnata da una riduzione del 26,6% delle superfici di vendita, rappresenta un dato significativo, che merita attenzione.

Pur con differenze tra i singoli territori, **la diminuzione interessa tutti i comuni esaminati** e coinvolge soprattutto il settore non alimentare. La portata del fenomeno non si esaurisce tuttavia nella riduzione numerica delle attività: **il progressivo ridimensionamento della presenza commerciale solleva interrogativi anche sulle conseguenze per la vitalità dei centri urbani, la disponibilità di servizi e la qualità della vita delle comunità**.

Confcommercio Pavia ha scelto di analizzare otto realtà urbane differenti della provincia, per offrire **uno spaccato concreto delle trasformazioni in atto** e portare all'attenzione un fenomeno documentato che merita di essere approfondito.

L'obiettivo dell'analisi non è soltanto quantificare le attività perdute, ma **dare evidenza a un processo di impoverimento del tessuto commerciale**, che interessa non solo le imprese, ma anche il ruolo che negozi e attività di prossimità svolgono nella vita quotidiana delle città.

I numeri non raccontano soltanto ciò che è cambiato: richiamano l'attenzione su ciò che il territorio rischia di perdere.

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

PAVIA

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 379
Esercizi commerciali

- 28,3 %
Variazione esercizi

- 32,0%
Superfici commerciali

IL CONFRONTO

2012 2025

1.337

Alimentari **242** • Non alimentari **1.003** • Misti **92**

Superfici commerciali **70.270 m²**

958

Alimentari **218** • Non alimentari **630** • Misti **110**

Superfici commerciali **47.801 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Pavia** passa da 1.337 a 958 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 379 attività**.

La contrazione riguarda principalmente il comparto non alimentare **(-373)**, mentre gli alimentari diminuiscono di **24 unità** e gli esercizi misti aumentano di 18.

Le superfici commerciali si riducono di 22.469 m² (-32%), con una flessione percentualmente superiore rispetto al numero delle attività (-28,3%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

VIGEVANO

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 101	**- 10,0 %**	**- 10,2%**
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO

2012 2025

1.012

Alimentari **178** • Non alimentari **691** • Misti **143**

Superfici commerciali **57.593 m²**

911

Alimentari **173** • Non alimentari **614** • Misti **124**

Superfici commerciali **51.741 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Vigevano** passa da 1.012 a 911 esercizi commerciali, con una diminuzione di **101 attività**.

La contrazione interessa il comparto non alimentare **(-77)**, quello misto **(-19)** e, in misura più contenuta, quello alimentare **(-5)**.

Le superfici commerciali si riducono di 5.852 m² (-10,2%), con una variazione percentuale pressoché equivalente a quella del numero degli esercizi (-10%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

VOGHERA

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 210	- 35,2 %	- 32,3%
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO 2012 2025

596

Alimentari **91** • Non alimentari **466** • Misti **39**

Superfici commerciali **39.263 m²**

386

Alimentari **63** • Non alimentari **282** • Misti **41**

Superfici commerciali **26.584 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Voghera** passa da 596 a 386 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 210 attività**.

La contrazione riguarda soprattutto il comparto non alimentare **(-184)**, accompagnata dalla perdita di **28** esercizi alimentari, mentre quelli misti aumentano di **due** unità.

Le superfici commerciali si riducono di 12.679 m² (-32,3%), in misura percentualmente inferiore rispetto al numero delle attività (-35,2%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

BRONI

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 46	**- 25,7 %**	**- 29,3%**
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO ● 2012 ● 2025

179

Alimentari **37** • Non alimentari **129** • Misti **13**

Superfici commerciali **8.213 m²**

133

Alimentari **31** • Non alimentari **90** • Misti **12**

Superfici commerciali **5.806 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Broni** passa da 179 a 133 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 46 attività**.

La contrazione interessa tutti i comparti: **-39** esercizi non alimentari, **-6** alimentari e **uno** misto in meno.

Le superfici commerciali si riducono di 2.407 m² (-29,3%), in misura percentualmente superiore rispetto al numero delle attività (-25,7%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

STRADELLA

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 35	**- 14,2 %**	**- 51,2%**
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO

2012 2025

246

Alimentari **50** • Non alimentari **195** • Misti **1**

Superfici commerciali **22.950 m²**

211

Alimentari **39** • Non alimentari **161** • Misti **11**

Superfici commerciali **11.190 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Stradella** passa da 246 a 211 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 35 attività**.

La riduzione degli esercizi non alimentari **(-34)** e alimentari **(-11)** è parzialmente compensata dalla crescita delle attività miste **(+10)**.

Le superfici commerciali si riducono di 11.760 m² (-51,2%), con una contrazione percentualmente molto più accentuata rispetto al numero degli esercizi (-14,2%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

CASTEGGIO

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 5	- 5,0 %	- 0,7%
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO ● 2012 ● 2025

101

Alimentari **20** • Non alimentari **79** • Misti **2**

Superfici commerciali **5.585 m²**

96

Alimentari **23** • Non alimentari **71** • Misti **2**

Superfici commerciali **5.547 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Casteggio** passa da 101 a 96 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 5 attività**.

La perdita di 8 esercizi non alimentari è parzialmente compensata dall'aumento di 3 attività alimentari, mentre quelle miste rimangono invariate.

Le superfici commerciali registrano una riduzione di 38 m² (−0,7%), a fronte di una diminuzione del 5% del numero degli esercizi.

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

MORTARA

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 84	- 31,5 %	- 20,4%
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO

2012 2025

267

Alimentari **53** • Non alimentari **204** • Misti **10**

Superfici commerciali **13.195 m²**

183

Alimentari **36** • Non alimentari **133** • Misti **14**

Superfici commerciali **10.504 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Mortara** passa da 267 a 183 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 84 attività**.

La contrazione interessa il comparto non alimentare **(-71)** e quello alimentare **(-17)**, mentre gli esercizi misti aumentano di quattro unità.

Le superfici commerciali si riducono di 2.691 m² (-20,4%), in misura percentualmente inferiore rispetto al numero delle attività (-31,5%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it

Confcommercio
Pavia

LUNEDÌ 16 NOVEMBRE 2026 - "VIVIAMO LE CITTÀ - LA GIORNATA DELLE CHIAVI"

MEDE

ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE 2012-2025

- 28	- 28,6 %	- 25,5%
Esercizi commerciali	Variazione esercizi	Superfici commerciali

IL CONFRONTO ● 2012 ● 2025

98

Alimentari **12** • Non alimentari **75** • Misti **11**

Superfici commerciali **5.362 m²**

70

Alimentari **10** • Non alimentari **54** • Misti **6**

Superfici commerciali **3.994 m²**

Tra il 2012 e il 2025 **Mede** passa da 98 a 70 esercizi commerciali, con una **diminuzione di 28 attività**.

Il calo coinvolge tutti i comparti, con 21 esercizi non alimentari, 2 alimentari e 5 misti in meno.

Le superfici commerciali si riducono di 1.368 m² (−25,5%), in misura percentualmente inferiore rispetto al numero delle attività (−28,6%).

Dati rilevazioni dal portale di Regione Lombardia, alla data del 30/6 di ciascun anno.

CONFCOMMERCIO PAVIA
Corso Cavour 30 • 27100 Pavia • Telefono 0382.372511 • Fax 0382.1856535 • E-mail info@ascompavia.it